

Kansainvälisen liiketoiminnan kehittäminen - Tekesin rahoitus yrityksille

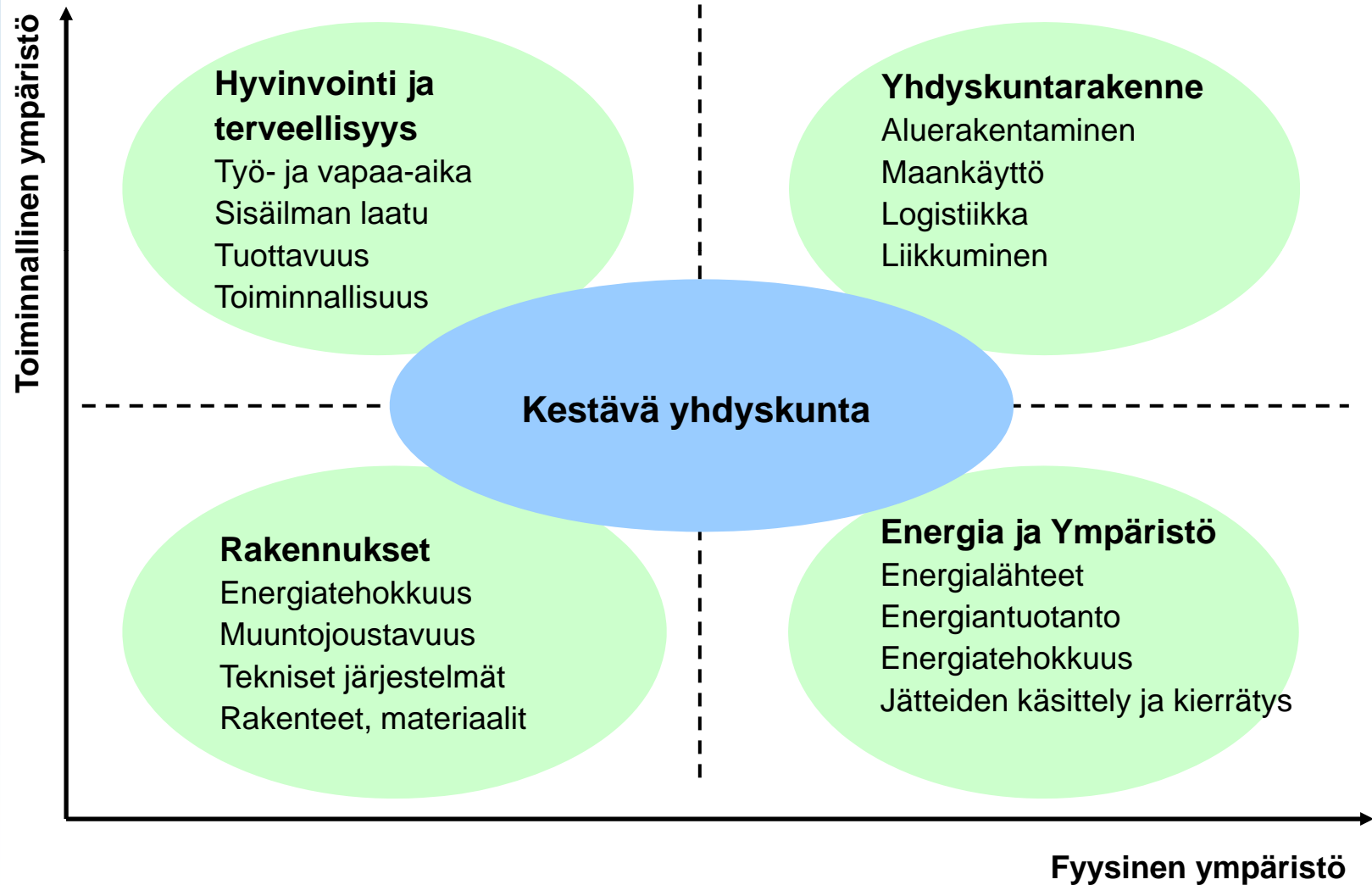
Reijo Kangas

**Toimialajohtaja
Tekes**

Kiinteistö- ja rakentamir



Kestävä Yhdyskunta ohjelman keskeiset osa-alueet 2007-2012



Liiketoimintaosaamisen kehittämiprojektit

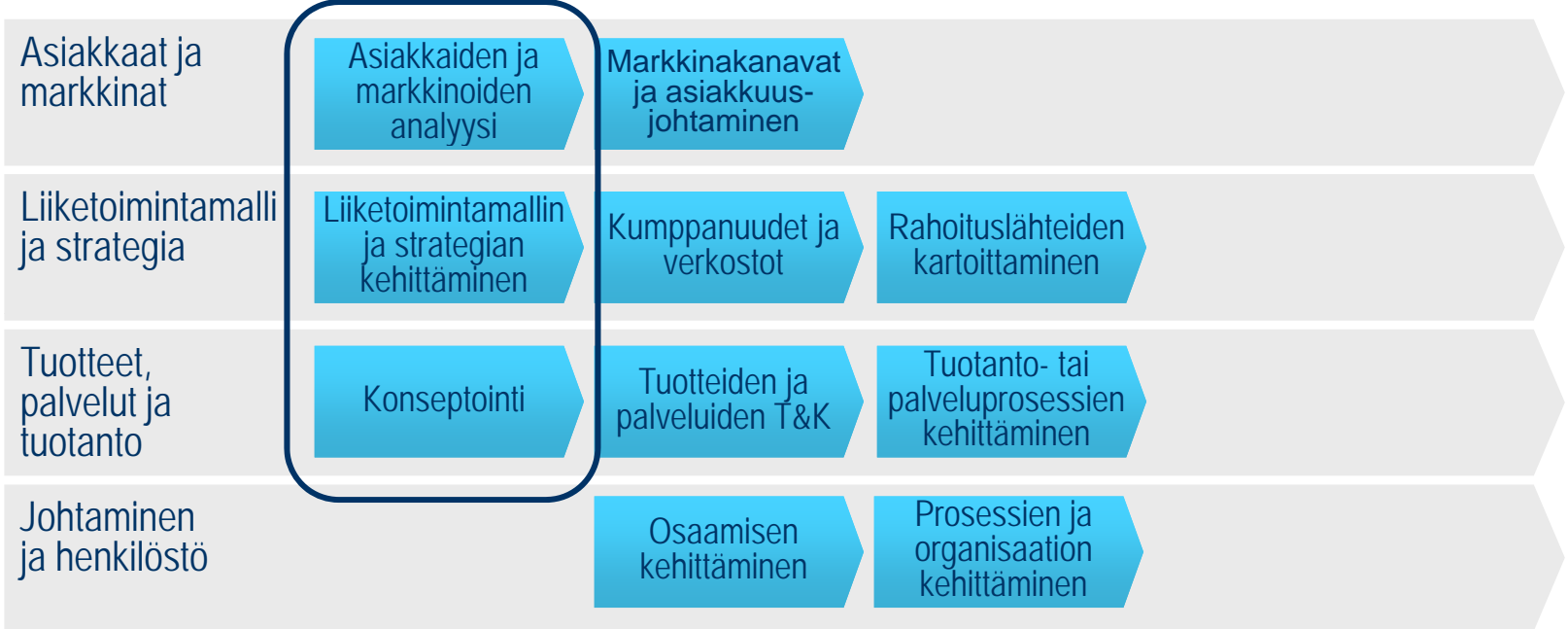
- Teknologian rinnalla Tekes rahoittaa myös liiketoiminnan ja siihen liittyvien valmiuksien ja osaamisen uudistamista ja kehittämistä
- Liiketoimintaosaamisen ja liiketoiminnan kehittämiprojekteja arvioidaan samoilla perusteilla kuin muitakin rahoitettaviksi ehdotettuja projekteja
- Kehitysprojektissa on erityistä huomiota kiinnitettävä selkeään ja koko hankkeen elinkaaren kattavaan järjestelmälliseen projektointiin
 - lopputuloksen / lisäarvon ja tavoiteltavien hyötyjen konkretisointi, projektin organisointi ja kehitystyön erottaminen yrityksen normaalista toiminnasta
 - Pitkäjänteisyys ja vaikuttavuus (=merkittävä liiketoimintamahdollisuus)
- Rahoitusmahdollisuuksia parantaa yhteistyö oleellisten verkostojen kanssa
 - Markkinatiedon hankinta
 - Tutkimusyhteistyö

Esim.
konseptointivaiheen
projektin sisältö.

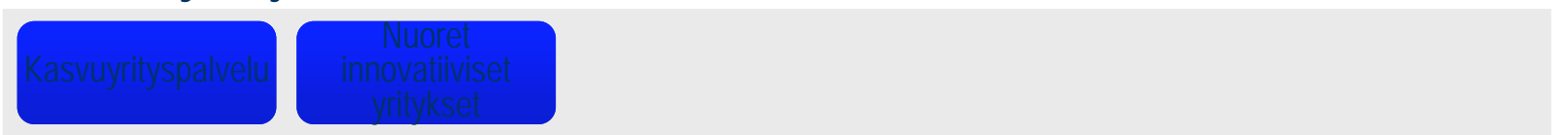
Tekesin tarjoama: Kansainvälistyminen

kansainvälistymisellä kasvua hakevat yritykset

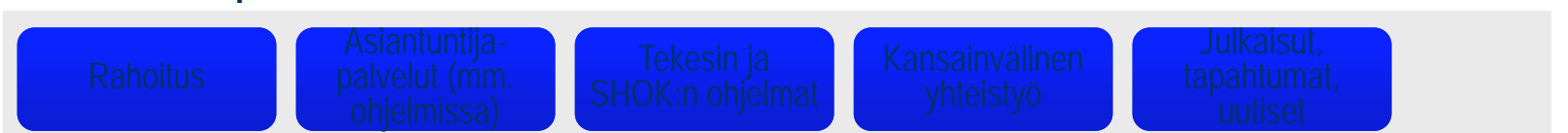
Mihin rahoitusta voi saada?



Räätälöidyt tarjoamat



Miten Tekes palvelee?



Kehitysprojektin tunnusmerkkejä

- Kohdistuu esikaupalliseen kehittämiseen
- Kehittämisen tavoitteet ovat yrityksen näkökulmasta riskipitoisia ja sisältävät huomattavaa uutuusarvoa
- Kehitys on kokonaisvaltaista valmiuksien ja osaamisen kehittämistä, ei yksittäisiä ja pienimuotoisia parannuksia
- Kehittäminen on pitkäjänteistä ja haasteellista
- Projekti edistää esim. yrityksen kansainvälisen kilpailukykyä ja kannattavuutta

Kysymyksiä

- **Mikä on projektin liiketoiminnallinen tavoite?**
 - esim. nykyisen toiminnan laajentaminen tai uudistaminen / uuden liiketoiminnan synnyttäminen / nopea kansainvälistyminen
 - miten suuri vaikutus projektilla on yrityksen liikevaihtoon / tulokseen? kuinka suurta kasvua tavoitellaan?
- **Mitä liiketoiminnallisia hyötyjä projektista syntyy?**
 - välittömät, omaan liiketoimintaan liittyvät hyödyt?
 - välilliset (esim. toimialaan tai partnereiden liiketoimintaan liittyvät) hyödyt?
- **Mikä on projektin lopputulos ja millä aikajänteellä yritys arvioi projektissa tavoiteltavien hyötyjen realisoituvan?**
- **Miten projekti muuttaa tai uudistaa yrityksen toimintaa?**
- **Mitkä ovat projektin vaiheet ja kustannukset ja ketkä osallistuvat projektiin?**
 - esim. miten hoidetaan projektiin osallistuvien työntekijöiden ”normaalit” työtehtävät?

Tyypillinen rahoitus kansainvälisen liiketoiminnan kehittämisessä

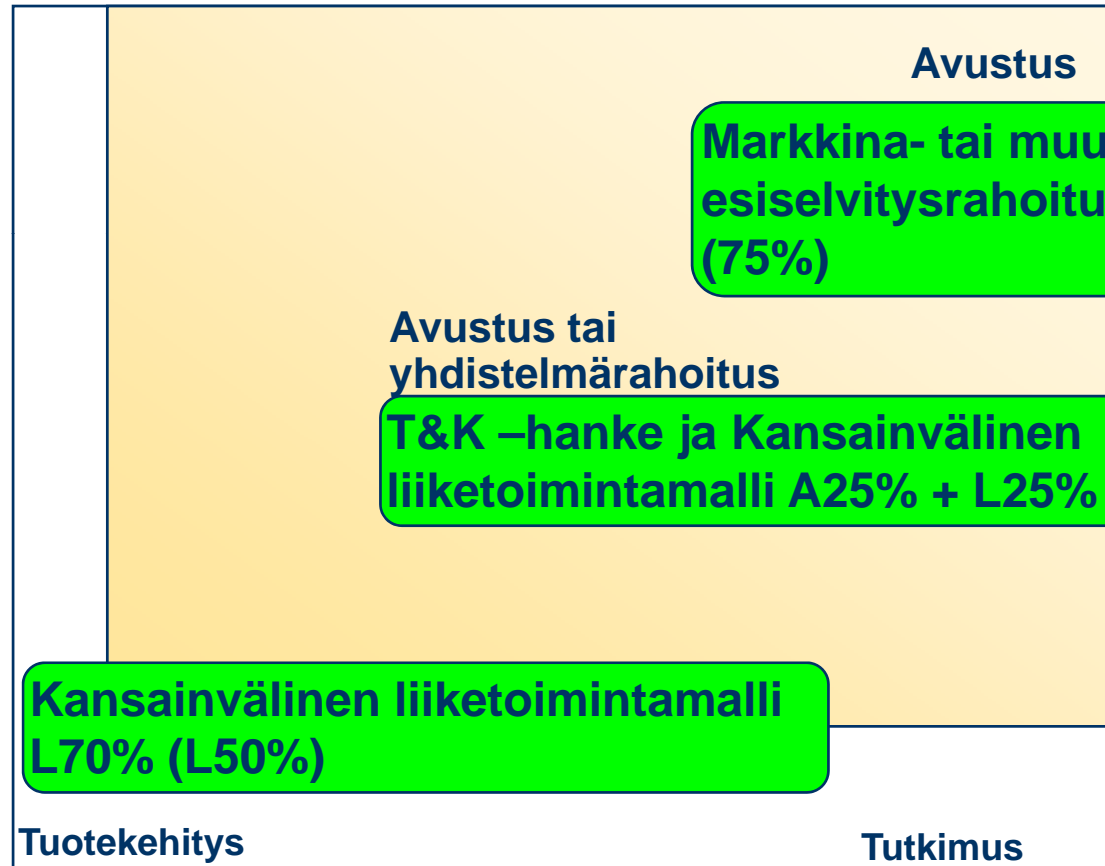
Haastavuus ja
uutuusarvo kasvavat

Kansainvälinen
huippu

Vaativa
kansain-
välinen taso

Kansallinen
huipputaso

Vaativa
kansallinen
taso



Kansainvälinen liiketoimintamalli
L70% (L50%)

Avustus tai
yhdistelmärahoitus
T&K -hanke ja Kansainvälinen
liiketoimintamalli A25% + L25% tai A35%

Markkina- tai muu
esiselvitysrahoitus A 50%
(75%)

Avustus

Tuotekehitys

Tutkimus

Tutkimuksellisuus
lisääntyy

Tekes Lainan ehdot pähkinän kuoressa

- Korkoprosentti on alhainen 3% alle VM peruskoron, kuitenkin vähintään 1%
 - Tällä hetkellä $5\% - 3\% = 2\%$
- Laina-aika: myöntöhetkellä 7v tai 10 v (voidaan pidentää jopa 20 v.)
- Vapaavuodet myöntöhetkellä 3v tai 5 v (voidaan pidentää jopa 10 v.)
 - Pidennystä voidaan myöntää 3 vuotta kerrallaan, jos hyödyntäminen viivästyy
- Ei vakuuksia tai kiinnityksiä
 - Yritys voi käyttää vakuudet muiden rahoittajien lainoihin
- Päätöksen yhteydessä arvioidaan etukäteen se, kuinka suurelle osalle lainasta voidaan myöntää vapautus takaisinmaksusta jos projekti epäonnistuu
 - Jos lainamyöntö on 50 % tai kyse on yhdistelmärahoituksesta (A25% + L25%), valtaosassa pk-yrityksistä koko lainalle voidaan myöntää takaisinmaksuvapautus
 - 70% lainasta n. 50-80% osalle voidaan myöntää takaisinmaksuvapautus
- Rahoitus etupainotteisena
 - Lainasummasta 30 % ennakoon, loput kustannusten kertymän suhteessa
- Hyväksytyt kokonaiskustannukset voivat olla laajemmat laina- tai yhdistelmärahoitushankkeessa kuin avustushankkeessa
- **Useimmiten Tekesin laina on edullisempi rahoitusvaihtoehto kuin Tekesin avustuksen ja pankkilainan yhdistelmä**

Mitä liiketoiminnan ja liiketoimintaosaamisen kehittämistä Tekes rahoittaa?

- **Kehitys voi kohdistua kaikille liiketoiminnan osa-alueille**
 - esim. strategian, verkostojen, innovaatiotoiminnan, markkinoinnin, asiakkuudenhallinnan, logistiikan, prosessien ja järjestelmien sekä osaamisen kehittämiseen
- **Painopiste projektissa tulee olla nimenomaan haastavassa ja uutuusarvoisessa kehittämisessä, ei pienimuotoisissa päivitys- tai optimointitoiminnassa**
 - esim. liiketoiminnallisten mallien, menetelmien ja käytäntöjen tutkiminen ja kehittäminen
 - esim. yrityksen partneriverkoston ja –mallien kehittäminen
- **Rutiininomainen tai kausiluonteinen ja säännönmukainen kehittäminen ei ole rahoituskelpoista kehittämistä**
 - esim. vuosittaisen strategiakerroksen toteuttaminen, markkinointi- tai myyntikampanjan toteuttaminen, suoraviivainen uusasiakashankinta, toimitusketjun toteuttaminen, henkilöstön koulutus, rekrytointitoimenpiteet
- **Myöskään esim. tietojärjestelmän, johtamismallin tai -menetelmän suoraviivainen käyttöönotto ei ole rahoituskelpoista**

Millainen on hyvä yritysprojekti

- Haastava hanke, jonka avulla menestymismahdollisuudet kansainvälisillä markkinoilla paranevat
- Kaupallistamisreitti ja ansaintalogiikka on aina tunnistettu
- Verkottumista muihin toimijoihin;
 - tutkimuslaitokset ja yliopistot tai pk-yritykset, konsultit
- Kansainvälinen verkottuminen eduksi